

ผนวก ก

แนวทางการปฏิบัติและการรายงานตามนโยบาย ทร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ พร.

นโยบายด้านทั่วไป (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	สามารถจัดกำลัง ทร. ถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์ ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายโดยไม่มีข้อบกพร่อง	จัดกำลังพล และยุทธโปกรณ์ถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์ ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. และพื้นที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยให้หน่วยกำลังรบในพื้นที่ต่างๆ รับผิดชอบการปฏิบัติในพื้นที่รับผิดชอบ และประสานการปฏิบัติกับหน่วยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ทร. ที่เกี่ยวข้องให้ เป็นไปตาม พระประสงค์มีความปลอดภัยสูงสุด และสมพระเกียรติตามแผนรักษาความปลอดภัย และ รพจ.ทร.๔ ว่าด้วยการเฝ้าฯ รับ – ส่งเสด็จ	ร้อยละความสำเร็จของการจัดกำลังเพื่อถวายความปลอดภัยแก่สถาบันฯ ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. และพื้นที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สมพระเกียรติ และเป็นไปตามแผนงาน/สั่งการ ในกรอบเวลาที่กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. นขต.บก.พร. หน่วยแพทย์ ทร.
๒	สามารถจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติในวโรกาสและโอกาสอันสำคัญได้อย่างเรียบร้อยและสมพระเกียรติ	จัดกิจกรรม และ สนับสนุน การจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติเพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดี ในโอกาสสำคัญต่าง ๆ	ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันฯ ได้ตามแผนงาน/สั่งการในกรอบเวลาที่กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. นขต.บก.พร. หน่วยแพทย์ ทร. นกร.พร.
๓	สามารถดำเนินโครงการพระราชดำริและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในความรับผิดชอบของ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง	ดำเนินการตามโครงการพระราชดำริและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริตลอดจนโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่องตามแผนงานและที่ได้รับการสั่งการ	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการพระราชดำริและโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่องตามแผนงานและตามที่ได้รับการสั่งการ	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. นขต.บก.พร. หน่วยแพทย์ ทร. นกร.พร.

๓. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้แก่คนในชาติ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๒	สามารถจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์อย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการแผนปฏิบัติงานสนับสนุน ๑๑ ประเด็น ปฏิรูปและยุทธศาสตร์ ๙ ประการ ของรัฐบาล และ คำนิยมหลัก ๑๒ ประการ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ได้อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรม การสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือได้ตามแผนงานที่กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. นขต.บก.พร. หน่วยแพทย์ ทร. นกร.พร.
๓	กำลังพลใน ทร. มีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปรองดองและสามารถนำไปสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องต่อประชาชนได้	จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลในกรอบการของคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.) ให้กำลังพล ทร. และ กำลังพล กกล.รส.	ร้อยละของกำลังพล ทร. และ กกล.รส.ทร. ที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการปรองดองและสามารถถ่ายทอดให้กับประชาชนได้	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. นขต.บก.พร. หน่วยแพทย์ ทร.

๔. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติอย่างต่อเนื่อง

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๓	การป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดและการสกัดกั้นปราบปรามยาเสพติดภายในหน่วย และในพื้นที่รับผิดชอบ ตลอดจนทะเลชายฝั่งและเกาะแก่ง การสนับสนุนการบำบัดฟื้นฟูและสนับสนุนส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามนโยบายรัฐบาล รวมทั้งการรณรงค์การแก้ไขปัญหายาเสพติดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	๒) ด้านการป้องกัน สร้างภูมิคุ้มกันและป้องกันยาเสพติดในแต่ละกลุ่มเป้าหมายด้วยวิธีการที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย ๓) ด้านการบำบัดรักษาฟื้นฟู นำข้าราชการและทหารกองประจำการที่สมัครใจ หรือตรวจพบว่าใช้สารเสพติด ตลอดจนคนผู้เสพของกรมคุมประพฤติ เข้าสู่กระบวนการบำบัดรักษาให้ได้ตามเป้าหมาย	๒) จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการป้องกัน (ไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ คน) ๓) ร้อยละของความสำเร็จในการบำบัดรักษาผู้เสพ ผู้ติด/หรือครอบครัว (ไม่น้อยกว่า ๒,๕๐๐ คน)	ร้อยละ ๔๐	ร้อยละ ๑๐๐	รพ.ทร.กรุงเทพ พร. รพ.อาภากรเกียรติวงศ์ ฐท.สส.
				ร้อยละ ๔๐	ร้อยละ ๑๐๐	

๕. เติรียมการรองรับการจัดตั้งศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	มีโครงสร้างการจัดส่วนราชการ อัตรากำลังพล และแนวทางการบรรจุกำลังพลที่ชัดเจน	จัดการประชุมร่วมกับหน่วยงานหลักใน ศรชล. ในการจัดทำ โครงสร้างการจัดหน่วยงาน อัตรากำลังพล และแนวทางการบรรจุกำลังพล ในระยะเร่งด่วน	ร้อยละของความสำเร็จในการจัดทำโครงสร้าง อัตรากำลังและแนวทางการบรรจุกำลังพลใน ระยะเร่งด่วนขั้นต้น เป็นไปตามแผนงาน และเป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	กพ.พร.

๖. พัฒนาระบบการสวัสดิการและการบริการกำลังพลให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดี

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๒	กำลังพลประจำการ นอกประจำการและครอบครัว มีความพึงพอใจในการติดต่อขอรับบริการสุขภาพจาก โรงพยาบาลและหน่วยพยาบาล ทร.	โรงพยาบาลและหน่วยพยาบาลของ ทร.ในพื้นที่ ต่างๆ ดำเนินการปรับปรุงการบริการให้กับกำลังพลและครอบครัว ให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดี โดยดำเนินการ ตรวจสอบประเมินความพึงพอใจในการติดต่อราชการเพื่อใช้ในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง	ความพึงพอใจในการติดต่อขอรับบริการสุขภาพ จากโรงพยาบาลและหน่วยพยาบาล ทร. ของกำลังพลประจำการ นอกประจำการ และครอบครัว อยู่ในเกณฑ์ดี (ผลการประเมินตามแบบสอบถาม มีความพึงพอใจ ร้อยละ ๗๐ )	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	รพ.สมเด็จพระปิ่นเกล้า พร. รพ.สมเด็จพระนางเจ้า สิริกิติ์ พร. รพ.อาคารเกียรติวงศ์ ฐท.สส. รพ.ทร.กรุงเทพ พร. ศทก.พร. กสส.พร. หน่วยแพทย์ ทร.

๗. ปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง โดยการเสริมจุดแข็งในการปฏิบัติการทางทหารของกองทัพเรือ และกำหนดคู่แข่ง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานของ คณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และนโยบาย ผู้บัญชาการทหารเรือ กองทัพเรือ	การดำเนินการตามแผนงานของ คยน.ทร. โดยแยกเป็น ๑) คยน.ทร.ร่วมกับ นขต.ทร. ดำเนินการ ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานของหน่วย ประกอบด้วย				นขต.พร. นขต.บก.พร. สน.นยพ.พร. คณะอนุกรรมการ ขับเคลื่อนฯ หมวด ๑-๖

๗. ปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง โดยการเสริมจุดแข็งในการปฏิบัติการทางทหารของกองทัพเรือ และกำหนดคู่แข่ง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ (ต่อ)

ชื่อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ	
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑		
		<p>๑.๑) กร. นย. และ สอ.รฝ. ตรวจสอบและประเมินผลว่ามีขีดความสามารถในระดับยุทธวิธีตามสาขาการปฏิบัติการของหน่วย (ระดับ BASIC TACTICS ขึ้นไป)</p> <p>๑.๒) นขต.ทร.อื่น ๆ ที่เหลือ</p> <p>๑.๒.๑) ปรับปรุงกระบวนการทำงาน</p> <p>๑.๒.๒) ตรวจสอบและประเมินผลว่าหน่วยปฏิบัติตามกระบวนการทำงาน/คู่มือปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ กระบวนการทำงานและคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยเป็นไปตามภารกิจ/พันธกิจหลักใน อจก./อจย.ของหน่วย และมีความเชื่อมโยงสอดคล้องในการสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับหน่วยเตรียมกำลังและหน่วยใช้กำลัง</p> <p>๒) คยน.ทร.ร่วมกับ กรมฝ่ายอำนวยการ หน่วยเตรียมกำลัง (กร. นย. และ สอ.รฝ.) หน่วยใช้กำลัง (ทร.ภ.๑ - ๓) และ หน่วยสนับสนุนหลัก (อร.อล.ทร. สพ.ทร. พธ.ทร. พร. อศ. วศ.ทร.) พิจารณาและกำหนดขีดความสามารถหลักของทร.ที่เป็นจุดแข็งเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้มีระดับเทียบเท่ากับคู่แข่งในระดับภูมิภาคอาเซียน (ด้านใดเทียบเคียงกับใคร) ทั้งนี้ในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดคู่แข่งได้ หรือหาข้อมูลจากคู่แข่งได้ยาก เห็นควรยกระดับมาตรฐาน โดยการเพิ่มเกณฑ์การวัดประเมินให้สูงขึ้นจากมาตรฐานเดิมเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพของ ทร.</p>	<p>๑.๑) ขีดความสามารถในระดับยุทธวิธีตามสาขาการปฏิบัติการของ กร. นย. และ สอ.รฝ.(ระดับ BASIC TACTICS ขึ้นไป)</p> <p>๑.๒) มาตรฐานการปฏิบัติงานของหน่วย</p> <p>๑.๒.๑) ความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน</p> <p>๑.๒.๒) ความสำเร็จในการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานของหน่วยเป็นไปตามแผนงานของ คยน.ทร.</p> <p>- ความสำเร็จในการพิจารณาและกำหนดขีดความสามารถหลักของ ทร.ที่เป็นจุดแข็งเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้มีระดับเทียบเท่ากับคู่แข่งในระดับภูมิภาคอาเซียน (ด้านใดเทียบเคียงกับใคร)</p>	-	<p>ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>ร้อยละ ๗๐</p> <p>-</p>	<p>ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>-</p> <p>- มีการกำหนดขีดความสามารถหลักของ ทร.</p> <p>- มีเกณฑ์มาตรฐานที่ได้ปรับปรุงแล้วตามขีดความสามารถหลักของ ทร.ที่กำหนด</p>	<p>หน่วยที่เกี่ยวข้อง ตอบผ่าน คยน.ทร.</p> <p>นฝอ.พร. ดำเนินการร่วมกับ คยน.ทร.</p>

**ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)**

**๔. ศึกษาแนวทางพัฒนาและขยายขีดความสามารถฝั่งทะเลอันดามัน**

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	มีผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาและขยายขีดความสามารถฝั่งทะเลอันดามัน	ประชุม/สัมมนา เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาและขยายขีดความสามารถฝั่งทะเลอันดามันตามยุทธศาสตร์ของ ทร. ระยะ ๒๐ ปีร่วมกับหน่วยที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละของความสำเร็จในการศึกษาแนวทางการพัฒนาและขยายขีดความสามารถฝั่งทะเลอันดามัน	-	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. กวตบ.พร. กผ.พร.

**๕. เตรียมการรองรับการมีเรือดำน้ำเข้ามาประจำการ**

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	มีผลการศึกษาแนวทางการใช้เรือดำน้ำ การปรับโครงสร้างของ กตน.กร. ในภาพรวม และแนวทางการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสนับสนุนรองรับการมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ	ประชุม/สัมมนา เพื่อศึกษาแนวทางการใช้เรือดำน้ำ การปรับโครงสร้างของ กตน.กร. ในภาพรวม และแนวทางการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสนับสนุนรองรับการมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ	ร้อยละของความสำเร็จในการศึกษาแนวทางการใช้เรือดำน้ำและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องรองรับการมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ	-	ร้อยละ ๑๐๐	ผอ.พร. กวตบ.พร.

**ด้านการกำลังพล (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)**

**๑. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมกำลังพลสำหรับตำแหน่งงานในระดับสูงที่สำคัญของกองทัพเรือ**

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	มีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมกำลังพลสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญ เพื่อขับเคลื่อนหน่วยงานและองค์กรที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น	จัดทำแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมกำลังพลสำหรับตำแหน่งงานในผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญ (Succession Planning) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ สำหรับตำแหน่งงานในระดับสูงที่สำคัญของ ทร.	๑) ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแนวทางการนำผลการประเมินตามหลักขีดสมรรถนะและการประเมินผลการปฏิบัติงานกำลังพล ทร. ไปใช้ในการบริหารกำลังพล การพัฒนากำลังพล และการธำรงรักษากำลังพล	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๘๐	กพ.พร.

๑. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมกำลังพลสำหรับตำแหน่งงานในระดับสูงที่สำคัญของกองทัพเรือ (ต่อ)

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
		๒) มีผลการศึกษาและข้อเสนอแนะในการนำผลการประเมินตามหลักขีดสมรรถนะที่เกิด GAP (ผลต่างที่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนด) มาใช้ในการพัฒนากำลังพลที่เชื่อมโยงกับการดำเนินการตามโครงการศึกษาของ ทร.	๒) ร้อยละความสำเร็จในการสรุปผลการศึกษาแนวทางการนำผลการประเมินตามหลักขีดสมรรถนะที่เกิด GAP (ผลต่างที่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนด) มาใช้ในการพัฒนากำลังพลที่เชื่อมโยงกับการดำเนินการตามโครงการศึกษาของ ทร.	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๘๐	กพ.พร.

๔. พัฒนากำลังพลให้มีทักษะในการติดต่อประสานงานและปฏิบัติการร่วมกับกองทัพเรือมิตรประเทศและสนับสนุนการก้าวไปสู่การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาคของกองทัพเรือ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	กำลังพล ทร. มีทักษะการใช้ภาษาสากลในการติดต่อประสานงานและปฏิบัติการร่วมกับ ทร.มิตรประเทศในระดับที่เหมาะสมตามตำแหน่งงานและชั้นยศ	๑) จัดกิจกรรมในการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล ทร.	๑) ร้อยละของความสำเร็จในการวางแผนและดำเนินการจัดกิจกรรมในการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล ทร.	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๘๐	นขต.พร. กวก.ศวก.พร. หน่วยแพทย์ พร.

ด้านการข่าว (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๒. พัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ให้สามารถตอบสนองความต้องการด้านการข่าวของกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	ทรมีแหล่งข่าวภาคประชาชน (ข่าวลับ/ข่าวเปิด) ครอบคลุมในทุกพื้นที่ที่ ทร. รับผิดชอบ สามารถแจ้งข่าวสารด้านความมั่นคงทั้งทางบกและทางทะเล รวมทั้งมีการพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าว/ข่าวกรองอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์และสนับสนุนการปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนภารกิจของ ทร. อย่างรอบด้าน	๑) บูรณาการงานที่เกี่ยวข้องกับภาคประชาชน ประกอบด้วย งานด้านกิจการพลเรือน งานด้านยุทธการ และงานด้านกำลังพล โดยสอดแทรกการจัดตั้งเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ๒) หน่วยที่ดำเนินงานด้านเครือข่ายข่าวภาคประชาชนในแต่ละพื้นที่จัดทำฐานข้อมูลข่าวสารที่ได้รับจากเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของแต่ละหน่วย โดยใช้เครื่องมือสารสนเทศของแต่ละหน่วย รวมทั้งรวบรวมข่าวสารที่ได้รับเสนอต่อหน่วยที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์	๑) ร้อยละของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับภาคประชาชนที่ได้มีการจัดตั้งเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ๒) จำนวนการรายงานข่าวสารที่รับจากเครือข่ายข่าวภาคประชาชนของแต่ละหน่วยที่เสนอต่อ ขว.ทร. หรือหน่วยที่เกี่ยวข้อง (เดือนละ ๑ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	กผ.พร.

๔. เพิ่มมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยที่ตั้งหน่วย และพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. ด้วยการบูรณาการระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ตลอดจนปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานของระบบ ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและนอกกองทัพเรือ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	บูรณาการสัญญาณภาพจากระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดในภาพรวม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเฝ้าระวัง	๑) สำรอง ประมวลการ ทดลองระบบจากศูนย์ควบคุมระดับพื้นที่มายัง ศปก.ทร. ๒) สาธิตการบูรณาการกล้องวงจรปิดจากศูนย์ควบคุมระดับพื้นที่มายัง ศปก.ทร. ๓) จัดตั้งศูนย์ควบคุมระบบกล้องวงจรปิดระดับพื้นที่ ๑ ศูนย์ และเชื่อมต่อสัญญาณมายัง ศปก.ทร.	๑) ร้อยละของความสำเร็จในการจัดทำงบประมาณ ๒) จำนวนศูนย์ควบคุมระดับพื้นที่ที่สามารถสาธิตการเชื่อมต่อสัญญาณมายัง ศปก.ทร. (จำนวน ๓ ศูนย์ คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐) ๓) ร้อยละของความสำเร็จในการจัดซื้อ/จัดจ้างศูนย์ควบคุมระดับพื้นที่ ๑ ศูนย์ที่มีการเชื่อมโยงมายัง ศปก.ทร.	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๑๐๐	นชต.พร. นชต.บก.พร. กบ.พร. กคป.พร. กผ.พร.

ด้านยุทธการและการฝึก (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๒. พัฒนาการฝึกให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ และสามารถนำผลการฝึกไปพัฒนาแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ผลการฝึก ทร.มีความชัดเจนและสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงหลักนิยมและแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรม	กำหนดแนวทางการจัดการฝึกให้มีหัวข้อที่ต้องการทดสอบ และเรื่องที่ต้องการแก้ไขให้มีความชัดเจน เช่นเรื่องการปรับปรุงหลักนิยมและแนวทางการใช้กำลังของ ทร.	๑. จัดการฝึกได้ตามแนวทางและแผนที่ได้รับอนุมัติ ๒. หน่วยรับการฝึกดำเนินการฝึกได้ตามหัวข้อที่กำหนด	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	กผ.พร.

๓. พัฒนาระบบงานด้านการปฏิบัติการข่าวสาร และบูรณาการขีดความสามารถการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	หน่วยงานใน ทร. มีความเข้าใจและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติการข่าวสาร เพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	จัดการอบรมสัมมนานายทหารประสานการปฏิบัติด้านการปฏิบัติการข่าวสารของหน่วยต่างๆ เพื่อรับทราบแนวทางดำเนินการในภาพรวมของ ทร.	ร้อยละของนายทหารประสานการปฏิบัติฯ ที่เข้ารับการอบรม/สัมมนา มีความเข้าใจในการปฏิบัติการข่าวสารของ ทร.	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	กผ.พร.

๓. พัฒนาระบบงานด้านการปฏิบัติการข่าวสาร และบูรณาการขีดความสามารถการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ (ต่อ)

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๒	หน่วยงานใน ทร. มีช่างภาพสนาม (COMBAT CAMERA) และผู้รายงานข่าวสนาม (FIELD REPORTER) เพื่อทำหน้าที่ในการปฏิบัติการข่าวสารด้านการประชาสัมพันธ์งานของหน่วยในเชิงรุก	จัดการอบรมหลักสูตรช่างภาพสนาม(COMBAT CAMERA) และผู้รายงานข่าวสนาม (FIELD REPORTER) ให้กับกำลังพล นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร.	กำลังพลที่ผ่านการอบรมฯ สามารถทำหน้าที่เป็นช่างภาพสนาม (COMBAT CAMERA) และผู้รายงานข่าวสนาม (FIELD REPORTER) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. กผ.พร. กวส.พร.
๓	มีการบูรณาการขีดความสามารถการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกในการสร้างมวลชนสนับสนุนงานและภารกิจของ ทร. รวมทั้งดำเนินการปฏิบัติการข่าวสารในการสร้างความร่วมมือจากกำลังพลภายในกองทัพ	บูรณาการขีดความสามารถการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกของ ทร. โดยมุ่งเน้นให้ นขต.ทร. มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมในการสร้างมวลชนเพื่อสนับสนุนงานและภารกิจของ ทร.	ร้อยละความสำเร็จในการจัดกิจกรรมต่างๆ ของ นขต.ทร. ด้วยขีดความสามารถของหน่วยที่มีอยู่ ในการสนับสนุนงานและภารกิจต่างๆ ของ ทร. ด้านการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุก	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. กผ.พร.
๔	สามารถสื่อสารองค์กรให้คนในองค์กรและทุกหน่วยงาน ทร. เข้าใจเป็นไปในแนวทางเดียวกัน	ดำเนินการสื่อสารข้อมูลโดยจัดทำเนื้อหาจากส่วนกลาง ตามนโยบายของผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับทิศทาง นโยบาย และการดำเนินการที่สำคัญของ ทร. ให้กำลังพลได้รับทราบและเข้าใจอย่างต่อเนื่อง โดยเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการจากสื่อต่างๆ เช่น ข่าวราชนาวี ส.ทร. เว็บไซต์ของ ทร. สื่อโซเชียลต่างๆ ( Facebook , Line ฯ ) ตามแผน	ร้อยละความสำเร็จของการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญของ ทร. ให้กำลังพลของ ทร. ได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามแผน	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร.

ด้านการส่งกำลังบำรุง (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๓. สนับสนุนการจัดหาสิ่งอุปกรณ์จากกิจการของอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	ทร.สามารถสนับสนุนการจัดหาสิ่งอุปกรณ์จากกิจการของอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ตามแผนโดยสมบูรณ์	หน่วยถึงงบประมาณดำเนินการสั่งซื้อสิ่งอุปกรณ์จากกิจการของอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ได้ตามแผนการจัดซื้อ/จ้างกลยุทธ์ด้านการส่งกำลังบำรุงประจำปีงบประมาณ ๖๑	ร้อยละความสำเร็จในการสั่งซื้อ สิ่งอุปกรณ์จากกิจการของ คอพท. ตามแผนการจัดซื้อ/จ้าง ของหน่วยถึงงบประมาณ	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๑๐๐	กสพ.พร. กบ.พร.



ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.พร.)

๑. พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศกองทัพเรือ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ทร. มีขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ	๑) ตรวจสอบและปรับปรุงแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสารสนเทศให้มีความทันสมัยรองรับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เปลี่ยนแปลงไป	๑) จำนวนหน่วยที่มีการตรวจสอบ แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสารสนเทศ (จำนวน ๒๒ หน่วย คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. กวส.พร.
๓	สามารถควบคุมการเข้าถึงและการเข้าใช้งานในระบบสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) การลงทะเบียน IP ADDRESS และ MAC ADDRESS ของเครื่องคอมพิวเตอร์  ๒) การเข้าถึงระบบงานสารสนเทศด้วยรหัสผ่านและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยอื่น ๆ	๑) จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ในอัตราและขึ้นทะเบียนครุภัณฑ์ที่มีการลงทะเบียน IP ADDRESS และ MAC ADDRESS ๒) จำนวนกำลังพล ทร. ที่เข้าระบบสารสนเทศด้วย รหัสผ่านและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยอื่น ๆ	ร้อยละ ๕๐  ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. กวส.พร.

๒. พัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ทร. มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ	๑) ฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องและประเมินผลการฝึกปฏิบัติการไซเบอร์  ๒) ส่งเสริมให้กำลังพลทราบถึงแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านไซเบอร์และมีความตระหนักรู้เรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์  ๓) ตรวจสอบจุดอ่อนทางไซเบอร์ในระบบสารสนเทศของ ทร.	๑) จำนวนผู้ผ่านการฝึกและทดสอบตามเกณฑ์ ตามจำนวนผู้ที่เข้ารับการฝึก  ๒) จำนวนครั้งของการอบรมให้กำลังพล ทร. มีความตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (๒ ครั้ง คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐)  ๓) จำนวนหน่วยที่ได้รับการทดสอบตามแผนเผชิญเหตุ(จำนวน ๓๖ หน่วย คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐)	เชิงรุก ร้อยละ ๓๕ เชิงรับ ร้อยละ ๔๐	เชิงรุก ร้อยละ ๗๐ เชิงรับ ร้อยละ ๘๐	นขต.พร. กวส.พร.
				ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	
				ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	

ด้านการกิจการพลเรือน (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

๑. พัฒนาระบบงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชนให้มีประสิทธิภาพ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลใน ส่วนความรับผิดชอบของทร. มีความทันสมัยและ ชัดเจน	จัดทำร่างแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ทางทะเลของ ทร.เพื่อให้สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการสาธารณภัยทางทะเลแห่งชาติ	ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผนบรรเทา สาธารณภัย ทร.	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. กผ.พร.
๒	ทร. สามารถให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ รับผิดชอบของ ทร. และในพื้นที่ที่ได้รับ มอบหมายได้อย่างรวดเร็ว	ดำเนินการใช้ขีดความสามารถในการปฏิบัติการ ทางทหารสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนได้ อย่างรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์	ร้อยละของความสำเร็จในการช่วยเหลือ ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. และ พื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย ตามที่ได้รับการ ร้องขอ	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. กผ.พร.
๓	มีการฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในพื้นที่ต่างๆอย่างสม่ำเสมอ	ดำเนินการสนับสนุนกำลังพลเข้าร่วมฝึกซ้อมการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตามที่ ทร.สั่งการ	ร้อยละความสำเร็จในการฝึกซ้อมการ ป้องกัน/บรรเทา สาธารณภัยตามที่ ทร. สั่งการ	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. กผ.พร.

๒. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ทร. มีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับแรงสนับสนุนจาก สังคมและประชาชนอย่างต่อเนื่อง	จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ผลงานของ ทร.ร่วมกับ หน่วยงานต่างๆในพื้นที่รับผิดชอบเพื่อสร้างภาพลักษณ์ ที่ดีและได้รับแรงสนับสนุนจากสังคมฯ ตามแผนงาน	ร้อยละของความสำเร็จในการจัดกิจกรรม เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ของ ทร. เป็นไปตามแผนงาน	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. นกร.พร.
๒	ทร. และหน่วยรองในภูมิภาคมีขีดความสามารถใน การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย และ ได้รับความสนใจจากสังคมและประชาชน	ใช้การสื่อสารทุกช่องทางเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ กิจกรรมและผลงานต่างๆของ ทร. ให้กับกลุ่มผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของ ทร.ให้ทั่วถึงโดยเฉพาะ กลุ่มเป้าหมายหลักของแต่ละกิจกรรมที่ ทร.ดำเนินการ ตามแผนของแต่ละหน่วย	ร้อยละของประชาชนตามกลุ่มเป้าหมายใน แต่ละกิจกรรมได้รับทราบ เข้าใจ และ เชื่อมั่นในการกิจของ ทร.ตามแผน	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๙๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. นกร.พร.

๓. พัฒนาขีดความสามารถในงานอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเล

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ทร. มีภาพลักษณ์ที่ดีในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรในทะเลและชายฝั่ง	ดำเนินการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ ทร. และกิจกรรมต่างๆ ที่ ทร. ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่งตามแผนงาน	ร้อยละความสำเร็จในการจัดกิจกรรมเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในด้านการอนุรักษ์ฯ ของ ทร. ตามแผนงาน	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. นกร.พร.

ด้านการวิจัยและพัฒนา (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาทางเทคโนโลยี

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย รองรับการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาได้อย่างเหมาะสม	๑) จัดหาอุปกรณ์/สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการวิจัย ๒) พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารงานด้านการวิจัยและพัฒนา	๑) การจัดหาอุปกรณ์ / สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการวิจัยเป็นไปตามแผน ๒) ความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหาร งานด้านการวิจัยและพัฒนา	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. กวส.พร. สน.จธว.พร. กวก.ศวก.พร.
				ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๑๐๐	

ด้านการบริหารจัดการ (กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือสู่ความเป็นเลิศ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ระบบการบริหารจัดการของ ทร. เป็นไปตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	๑) สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อทบทวนลักษณะสำคัญขององค์กรและการประเมินองค์กรด้วยตนเองของ นขต.ทร. ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๒ หน่วย ตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	๑) ร้อยละของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการทบทวนลักษณะสำคัญขององค์กร และการประเมินองค์กรด้วยตนเอง (เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยนำหน้าร้อยละ ๕๐)	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๖๕ (ค่าเป้าหมายปี ๖๑ คือ ร้อยละ ๘๕)	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ หมวด ๑-๖

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือสู่ความเป็นเลิศ (ต่อ)

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
		<p>๒) ตรวจสอบเยี่ยม (Site Visit) ผลการดำเนินการตามเกณฑ์ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ นขต.ทร. ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๒ หน่วย</p> <p>๓) สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อปิดช่องว่าง/ปรับปรุงองค์กรในประเด็นต่างๆให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ</p>	<p>๒) ร้อยละของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ที่ได้รับการตรวจสอบเยี่ยม (Site Visit) ผลการดำเนินการตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ(เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยน้ำหนักร้อยละ ๓๐)</p> <p>๓) ร้อยละของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ที่ได้ดำเนินการตามแผนการปรับปรุงองค์กรที่คณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐกำหนด (เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยน้ำหนักร้อยละ ๒๐)</p>	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๖๕  (ค่าเป้าหมายปี ๖๑ คือ ร้อยละ ๘๕)	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. คณะอนุกรรมการ ขับเคลื่อนฯ หมวด ๑-๖
๒	หน่วยต่างๆ มีคู่มือการปฏิบัติงานครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของหน่วย	<p>๑) ทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Work Flow) ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๒ หน่วย</p> <p>๒) จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. ๓๖ หน่วย และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๒ หน่วย</p> <p>๓) หน.นขต.ทร. และ หน.หน่วยเฉพาะกิจ ทร. เห็นชอบคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของหน่วยครบถ้วน</p>	<p>๑) ร้อยละของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Work Flow) ตามกระบวนการตามภารกิจหลัก (เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยน้ำหนักร้อยละ ๓๐)</p> <p>๒) ร้อยละของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลัก (เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยน้ำหนักร้อยละ ๓๐)</p> <p>๓) ร้อยละของ นขต.ทร.และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ที่ หน.หน่วยเห็นชอบคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ตามกระบวนการตามภารกิจหลัก (เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยน้ำหนักร้อยละ ๒๐)</p>	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๖๕  (ค่าเป้าหมายปี ๖๑ คือ ร้อยละ ๘๕)	นขต.พร. หน่วยแพทย์ ทร. คณะอนุกรรมการ ขับเคลื่อนฯ หมวด ๑-๖

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
		๔) คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ตามกระบวนการตามภารกิจหลักของ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการเผยแพร่ไปสู่การปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ	๔) ร้อยละของ นขต.ทร.และ หน่วยเฉพาะกิจ ทร. มีการเผยแพร่คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ตามกระบวนการตามภารกิจหลักไปสู่การปฏิบัติผ่านช่องทางต่าง ๆ (เปรียบเทียบ ๓๘ หน่วยน้ำหนักร้อยละ ๒๐)			
๓	กระบวนการที่สำคัญของหน่วยได้รับการปรับปรุงและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ทร.เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูงและนวัตกรรม	นขต.ทร.ดำเนินการจัดการความรู้จากการทบทวนผลการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยโดยมีผลการทบทวนที่ต้องเชื่อมโยงกับภารกิจ/พันธกิจหลักของหน่วย และตัวชี้วัดความสำเร็จ	นขต.ทร.มีผลการดำเนินงานที่สำคัญตอบสนองยุทธศาสตร์ของ ทร.จากแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๖๐	กวก.ศวก.พร. คณะกรรมการจัดการความรู้ พร. (KM)
๔	พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการจัดการความรู้ของ ทร. (RTN KM IT) ให้สามารถบูรณาการเข้ากับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ดำเนินการโดยใช้รูปแบบคณะทำงานฯ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงานของ ทร.และเข้าใจในภารกิจของ ทร. ทำการวิเคราะห์ ตามหลักการ (Knowledge Taxonomy)	ความรู้ในกระบวนการหลักของ ทร.ได้รับการออกแบบจัดเป็นหมวดหมู่	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๖๐	กวก.ศวก.พร. คณะกรรมการจัดการความรู้ พร. (KM)

๒. พัฒนาระบบข้อมูลสินทรัพย์ของกองทัพเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและสะท้อนต้นทุน

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
	หน่วยเทคนิคกลุ่มเป้าหมาย ๑๒ หน่วยมีข้อมูลบัญชีสินทรัพย์ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน	๑) รวบรวมข้อมูลสินทรัพย์จากหน่วยเทคนิค ๑๒ หน่วย รวมทั้งหน่วยต่าง ๆ ใน ทร. โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ออกเป็นประเภทต่าง ๆ เพื่อให้สามารถวางแผนการบริหารจัดการได้ ๒) หน่วยเทคนิคกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๑๒ หน่วย รวมทั้งหน่วยต่าง ๆ ใน ทร. ตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลสินทรัพย์ที่เป็นผลที่ได้รับจากการสำรวจ ๓) พิจารณาแนวทางการดำเนินการร่วมกับหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับข้อมูลสินทรัพย์ที่มีในระบบ RTN ERP แต่ไม่ปรากฏตัวสินทรัพย์และไม่มีสินทรัพย์ให้ตรวจสอบได้	๑) ร้อยละของความสำเร็จในการรวบรวมข้อมูลสินทรัพย์จากหน่วยเทคนิค ๑๒ หน่วยรวมทั้งหน่วยต่าง ๆ ใน ทร. ๒) ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินการตรวจสอบข้อมูลสินทรัพย์และปรับปรุงตามผลการสำรวจ ๓) ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินการกับสินทรัพย์ที่มีในระบบ RTN ERP แต่ไม่ปรากฏตัวสินทรัพย์และไม่มีหลักฐานให้ตรวจสอบ	ร้อยละ ๓๐	ร้อยละ ๖๐	รพ.สมเด็จพระปิ่นเกล้า พร. รพ.สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พร. กสพ.พร. กกง.พร. กบ.พร.

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
		๔) ตรวจสอบข้อมูลสินทรัพย์ในระบบ GFMS และระบบ RTN ERP ณ ๓๐ ก.ย.๖๑ ให้ถูกต้อง และตรงกับสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง	๔) ร้อยละของความสำเร็จในการตรวจสอบสินทรัพย์ให้ถูกต้องตรงกันในระบบ GFMS และ RTN ERP			

๓. พัฒนาระบบ RTN ERP ให้สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรของกองทัพเรืออย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยรับผิดชอบ
				๓๑ ม.ค.๖๑	๓๐ มิ.ย.๖๑	
๑	ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและค่าของงบประมาณของ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อประหยัด เวลาและขั้นตอนทางธุรการที่ไม่จำเป็น	นำระบบ RTN ERP มาใช้สนับสนุนการจัดทำค่าของงบประมาณและแผนปฏิบัติราชการของ ทร.	๑) ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำค่าของงบประมาณและแผนการจัดสรรงบประมาณ ทร. ๒) ร้อยละ ความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี/แผนปฏิบัติราชการประจำปี ทร. นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๓) ร้อยละความสำเร็จในการเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบ RTN ERP  ๔) ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำรายงานโครงการฝึก ศึกษา แผนฝึก ทร. และแผนปฏิบัติการจัดซื้อ/จ้างในรูปแบบที่ ทร. กำหนด ๕) ร้อยละความสำเร็จในการลดเวลาในการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลตัวเลข	ร้อยละ ๕๐  ร้อยละ ๕๐  -  ร้อยละ ๕๐  ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๕๐ (ร้อยละ ๑๐๐ ใน ก.ย.๖๐)  ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๖๐ (ร้อยละ ๘๐ ใน ก.ย.๖๐)	รพ.สมเด็จพระปิ่นเกล้า พร. รพ.สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พร. กสพ.พร. กกง.พร. กบ.พร.

ตรวจถูกต้อง

น.อ.

(สมพร ระวังทอง)

หน.นฟอ.พร.

ม.ค.๖๑